#### Lo strategizing in contesti complessi

Filippo Zanin, Carlo Bagnoli

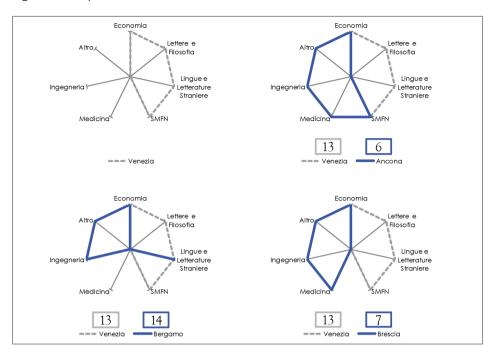
# 3 Appendice

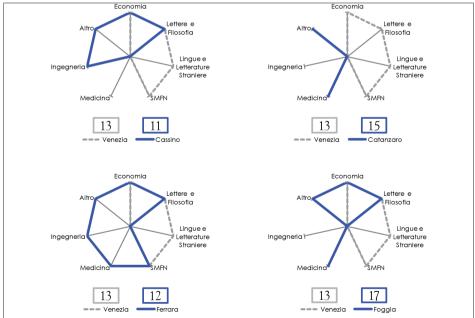
Nell'analizzare la situazione dell'Università Ca' Foscari Venezia è stato necessario individuare alcuni dei competitor maggiormente significativi, così da avere un parametro di comparazione tangibile su molti dei dati raccolti. Il confronto si è esplicitato su due diversi livelli: Ateneo e Facoltà.

Confronto a livello di Ateneo: si sono selezionati gli Atenei Statali di medie dimensioni con il grado di coincidenza maggiore con Ca' Foscari a livello di Facoltà presenti. In particolare si sono esclusi gli Atenei che presentassero: solo 2 Facoltà coincidenti alle Facoltà di Ca' Foscari; sia la Facoltà di Medicina che quella di Ingegneria: la Facoltà di Medicina o quella di Ingegneria e non almeno 3 delle Facoltà di Ca' Foscari. Si è tenuta inoltre in considerazione la classifica CENSIS 2010/2011. Nei grafici di fig. 42 si da una rappresentazione visiva dei criteri di scelta. Sono stati indicati sui sette assi: le Facoltà di Ca' Foscari: Economia, Lettere e Filosofia, Lingue e Letterature straniere e SMFN; le Facoltà di Medicina e Ingegneria; la voce Altro che indica la presenza di Facoltà diverse da quelle menzionate. La linea grigia tratteggiata indica la copertura di Ca' Foscari rispetto a gueste facoltà. La linea blu rappresenta invece la copertura degli altri Atenei analizzati. Confrontando le due è possibile individuare il grado di coincidenza tra Ca' Foscari e i suoi competitor. Nel riquadro grigio è infine riportato il posizionamento di Ca' Foscari secondo la classifica CENSIS, in blu quello degli altri Atenei analizzati. Sulla base di questi criteri, i competitor a livello di Ateneo per l'Università Ca' Foscari Venezia sono risultati: l'Università degli Studi di Sassari; l'Università degli Studi di Trento e l'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo.

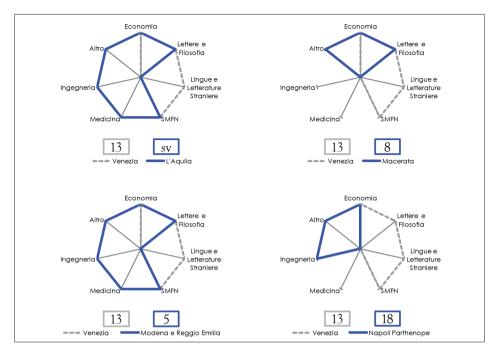
Confronto a livello di Facoltà: si sono selezionati, per singola Facoltà, tutti gli Atenei italiani (di qualsiasi dimensione) in cui questa fosse presente, posizionandoli poi su una matrice che utilizza come parametri: la dimensione (valutata come numero di iscritti alla singola Facoltà); la localizzazione (valutata come distanza in km rispetto a Ca' Foscari); ed evidenziandone l'eccellenza (sulla base della classifica Censis 2010-2011). Il criterio per selezionare i competitor è stato quindi una combinazione tra eccellenza e vicinanza geografica. Questi criteri non sono stati pienamente rispettati per la Facoltà di Lingue, in quanto è risultato prioritario considerare Atenei in cui fossero presenti i corsi in Lingue Orientali. Gli unici in Italia a rispondere a questo requisito sono stati l'Università di Napoli l'Orientale e l'Università degli Studi di Torino; è da sottolineare quindi che, nelle analisi che seguiranno, per la Facoltà di Lingue i vari confronti sono stati eseguiti con competitor meno performanti.

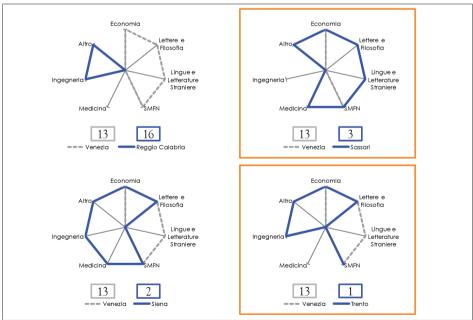
Figura 42. Competitor a livello di Ateneo



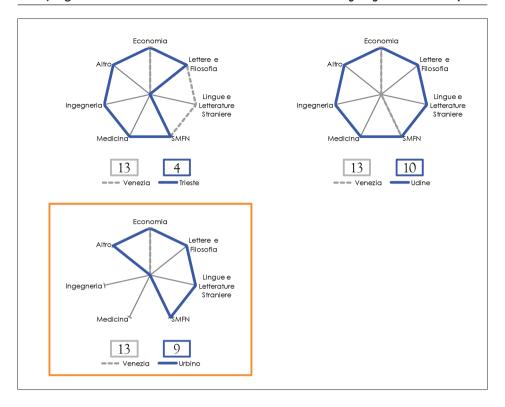


272 3 Appendice





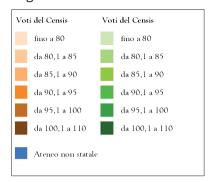
3 Appendice 273



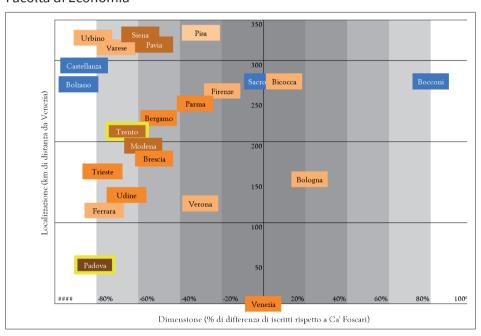
Si è tenuta inoltre in considerazione l'Offerta Formativa delle Facoltà in esame. Nei grafici di fig. 43 si è data una rappresentazione visiva dei criteri di scelta indicando: sull'asse delle x la dimensione delle Facoltà in termini di percentuale di differenza di iscritti rispetto a Ca' Foscari; sull'asse delle y la localizzazione in termini di km di distanza da Venezia. La graduazione arancione esprime la classifica Censis 2010-2011 nei grafici delle Facoltà di Economia, Lettere e Filosofia e Lingue e Letterature Straniere. Nel grafico relativo alla Facoltà di SMFN, la classificazione arancione si riferisce ai soli Atenei la cui Facoltà ha meno di 6 classi di laurea e guella verde și riferisce ai soli Atenei la cui Facoltà ha più di 6 classi di laurea. Le caselle blu indicano Atenei non statali. Sulla base di questi criteri, i competitor a livello di Facoltà per l'Università Ca' Foscari Venezia sono risultati (si vedano le caselle evidenziate in giallo nelle figure di cui sopra): per la Facoltà di Economia: Università degli Studi di Padova e Università degli Studi di Trento; per la Facoltà di Lettere e Filosofia: Università degli Studi di Padova e Università degli Studi di Siena; per la Facoltà di Lingue e Letterature straniere: Università degli Studi di Napoli l'Orientale e Università degli Studi di Torino; per la Facoltà di SMFN: Università degli Studi di Padova e Università degli Studi di Trieste.

274 3 Appendice

### Legenda

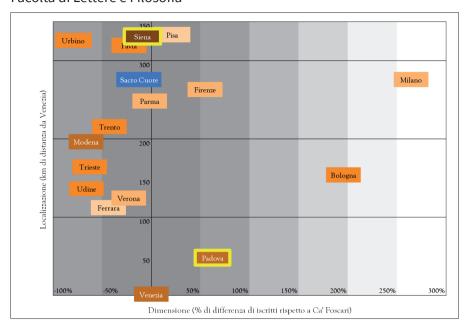


#### Facoltà di Economia

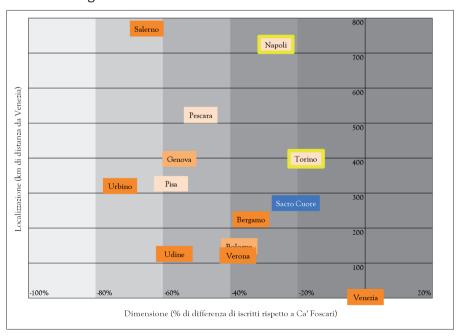


3 Appendice 275

### Facoltà di Lettere e Filosofia

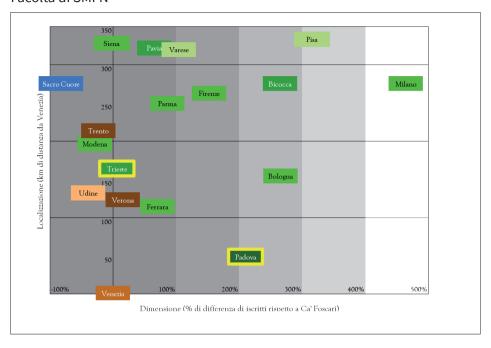


## Facoltà di Lingue e Letterature Straniere



276 3 Appendice

# Facoltà di SMFN



3 Appendice 277