

Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice

Anno accademico
2023-2024

Tiziana Lippiello



Edizioni
Ca' Foscari

Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice
Anno accademico 2023-2024

I libri di Ca' Foscari
Discorsi inaugurali

26 | 4



Edizioni
Ca' Foscari

**Discorso inaugurale
della Magnifica Rettore**
Anno accademico 2023-2024

Tiziana Lippiello

Venezia
Edizioni Ca' Foscari - Venice University Press
2024

Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice. Anno accademico 2023-2024
Tiziana Lippiello

© 2024 Tiziana Lippiello per il testo
© 2024 Edizioni Ca' Foscari per la presente edizione



Quest'opera è distribuita con Licenza Creative Commons Attribuzione 4.0 Internazionale
This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License



Qualunque parte di questa pubblicazione può essere riprodotta, memorizzata in un sistema di recupero dati o trasmessa in qualsiasi forma o con qualsiasi mezzo, elettronico o meccanico, senza autorizzazione, a condizione che se ne citi la fonte.

Any part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means without permission provided that the source is fully credited.

Edizioni Ca' Foscari
Fondazione Università Ca' Foscari
Dorsoduro 3246 | 30123 Venezia
edizionicafoscari.unive.it/ | ecf@unive.it

1a edizione maggio 2024
ISBN 978-88-6969-814-9 [ebook]
ISBN 978-88-6969-815-6 [print]

Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice. Anno accademico 2023-2024 / Tiziana Lippiello
— 1. ed. — Venezia: Edizioni Ca' Foscari, 2024. — 52 p.; 23 cm. — (Libri di Ca' Foscari; 26, 4). —
ISBN 978-88-6969-815-6.

e-ISSN 2610-9506
ISSN 2610-8917



URL edizionicafoscari.unive.it/it/edizioni/collane/i-libri-di-ca-foscari/
URL edizionicafoscari.unive.it/en/edizioni/libri/978-88-6969-815-6
DOI doi.org/10.14277/978-88-6969-814-9

Sommario | Table of Contents

DISCORSO INAUGURALE
DELLA MAGNIFICA RETTRICE

1 Insieme per cambiare 11

INAUGURAL ADDRESS
BY THE RECTOR

2 Together for Change 35







Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice

Anno accademico 2023-2024

Tiziana Lippiello



Insieme per cambiare

Discorso inaugurale della Magnifica Rettrice Tiziana Lippiello

—Sire, ormai ti ho parlato di tutte le città che conosco.

—Ne resta una di cui non parli mai.

Marco Polo chinò il capo.

—Venezia, disse il Kan.

Marco sorrise: —E di che altro credevi che ti parlassi?

L'imperatore non batté ciglio. —Eppure non ti ho mai
sentito fare il suo nome.

E Polo: —Ogni volta che descrivo una città
dico qualcosa di Venezia.

Italo Calvino, *Le città invisibili*

Onorevole Ministro dell'Università e della Ricerca Annamaria Bernini, autorità civili, militari e religiose, presidente della CRUI, magnifiche rettrici, magnifici rettori, prorettrici, prorettori, delegate, delegati, direttrici e direttori dei dipartimenti, presidenti e direttori del Conservatorio Benedetto Marcello e dell'Accademia di Belle Arti di Venezia, colleghe e colleghi del corpo docente e del personale tecnico-amministrativo, scientifico e bibliotecario, studentesse e studenti, dottorande e dottorandi, gentili ospiti, amiche e amici, benvenute e benvenuti alla cerimonia d'inaugurazione del 156esimo anno accademico dell'Università Ca' Foscari Venezia; saluto e ringrazio il Presidente del Teatro Stabile del Veneto Giampiero Beltotto per averci ospitati e per la preziosa collaborazione.



Isola di Torcello, Venezia

1 La nostra ricerca per affrontare le sfide globali

Italo Calvino nelle *Città invisibili* (1972) evoca Marco Polo, di cui quest'anno celebriamo il settecentenario, e la città di Venezia, sempre presente nel suo viaggio verso Oriente: ho voluto dedicare l'inaugurazione dell'anno accademico a questa importante ricorrenza, così emblematica per la nostra città e per il nostro Paese.

Ringrazio e saluto il nostro ospite, il professor Nicola Di Cosmo del prestigioso Institute for Advanced Studies di Princeton, cafoscarino di formazione, studioso delle relazioni

fra Europa e Asia, fra Venezia e i mongoli nel basso-medioevo, in una prospettiva globale.

Come quelle di Marco Polo che si avventurava in terre sconosciute e ostili, globali sono le sfide odierne, per Venezia e il suo territorio metropolitano: sentiamo la responsabilità civica di salvaguardarla e tutelarla per promuoverne un futuro sostenibi-

le, contribuendo a guidare la transizione in corso, per non subirla.

Venezia, con la sua fragilità ambientale e socio-economica, offre uno spazio di sperimentazione unico e privilegiato.

A tal proposito voglio accennare ad alcuni dei nostri progetti in itinere, finanziati con fondi europei, nazionali e regionali.

Comincio con tre progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, a favore di una città tanto straordinaria quanto fragile, in una regione che custodisce un tesoro di beni culturali unico al mondo.

Insieme alle istituzioni e alle comunità locali, progettiamo come e quanto promuovere, aprire e narrare i nostri territori; è un'immersione nel passato e nel futuro, dall'archeologia al management, ai beni culturali, dalla diffusione globale della lingua, cultura e arte italiana - quest'anno in particolare attraverso la figura del suo ambasciatore per eccellenza,

**Venezia,))
con la sua fragilità
ambientale
e socio-economica,
offre
uno spazio
di sperimentazione
unico
e privilegiato**

Marco Polo - alla sostenibilità sociale, economica e ambientale: siamo capofila della «linea 9 Cultural Resources Sustainable Tourism» del progetto *Cultural Heritage Active. Innovation for Sustainable Society (CHANGES)* per una società sostenibile del partenariato esteso dedicato all'innovazione dei beni culturali per una società sostenibile, che sappia cogliere le sfide del cambiamento climatico e della trasformazione digitale.

Sempre nell'ottica di tutelare e promuovere i beni culturali territoriali, Ca' Foscari è capofila della «linea 6 Ecosistema Turismo, Cultura e imprese creative» nell'ambito del progetto *Ecosistema dell'innovazione delle università del Nord-Est*.

Di innovazione industriale e hi-tech si occupa il progetto *Future Farming*, finanziato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: un'infrastruttura tecnologica per l'innovazione a sostegno della ricerca industriale e del trasferimento di tecnologia in un ambito al confine tra le discipline delle scienze della vita, della chimica, dell'ingegneria, dell'informatica e del design per identificare applicazioni industriali utilizzando la natura come piattaforma di produzione.

A questi si affiancano progetti sulla cybersecurity (*SERICS*), sulla finanza sostenibile (*GRINS*) e sul tema dell'invecchiamento (*AGE-IT*), assieme a molte università italiane e centri di ricerca.

Nonostante il futuro molto incerto del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, crediamo fortemente nel potenziale innovativo di questi progetti, in cui sono impegnati molti ricercatori e assegnisti di ricerca del sistema universitario italiano. Il loro futuro deve rientrare fra le nostre priorità.

Ancora in tema di sostenibilità e impatto ambientale: Ca' Foscari è impegnata da molti anni, fra le prime università italiane, nello studio degli effetti ambientali del cambiamento climatico. Il progetto *ICE MEMORY* mira a raccogliere, conservare e gestire carote di ghiaccio provenienti da ghiacciai in Antartide dell'ultimo milione e mezzo di anni, a rischio

***Crediamo fortemente
nel potenziale
innovativo
di questi progetti,
in cui sono impegnati
molti ricercatori
e assegnisti
di ricerca del sistema
universitario italiano.
Il loro futuro
deve rientrare
fra le nostre priorità***





Bauhaus of the Seas Sails

“ Complessivamente, dal Piano Nazionale abbiamo ottenuto fondi per circa 90 milioni di euro, e abbiamo raggiunto grandi risultati anche nella progettazione competitiva europea, nazionale e regionale per un totale di 33 milioni di euro nel solo 2023: il valore più alto nella nostra storia

degradazione o scomparsa, con l’obiettivo di preservare le informazioni che contengono. La loro salvaguardia è fondamentale per ottenere progressi scientifici: le conoscenze sulla storia passata del clima e dell’ambiente, ottenute attraverso le carote di ghiaccio, continueranno a guidare le decisioni politiche che contribuiranno alla prosperità collettiva. Alla ricerca su questi temi è dedicato anche il nostro corso di Dottorato in Scienze Polari, diventato di Interesse Nazionale: il progetto, unico in Italia e tra i pochi al mondo, forma scienziate e

scienziati in grado di comprendere l’effetto dei cambiamenti climatici in corso sulle aree polari.

Ringrazio le università che hanno aderito.

Nel mese di marzo partiremo con le attività legate al progetto *Horizon 2020 Bauhaus of the Seas Sails*, che ha al centro diverse tipologie di ambienti urbani in Europa legati al mare, all’oceano, alle aree costiere e alla foce di importanti fiumi, con l’obiettivo di identificare e mostrare soluzioni per la neutralità climatica. Qui a Venezia il progetto vedrà la partecipazione dei maggiori portatori d’interesse nell’area di San Basilio e Santa Marta, Università Ca’ Foscari Venezia, IUAV, Comune di Venezia e Autorità Portuale, per studiare soluzioni che favoriscano la riconnessione della popolazione che la abita con l’ambiente lagunare.

Per rafforzare il legame con il mondo produttivo, economico e culturale abbiamo creato un network dell’innovazione: *MOSAICO*. Complessivamente, dal Piano Nazionale abbiamo ottenuto fondi per circa 90 milioni di euro, e abbiamo raggiunto grandi risultati anche nella progettazione competitiva europea, nazionale e regionale per un totale di 33 milioni di euro nel solo 2023: il valore più alto nella nostra storia.

2 Un ateneo interdisciplinare e internazionale

Non dobbiamo aspettare il futuro: abbiamo il dovere di disegnarlo insieme. All'interdisciplinarità sono improntati l'approccio metodologico della ricerca e della didattica di Ca' Foscari.

Perciò, alcuni anni fa abbiamo dato vita al Ca' Foscari Research Hub for Global Challenges, che riunisce sei ambiti di ricerca focalizzati sulle sfide sociali, economiche e ambientali, allo scopo di fornire un ambiente stimolante e all'avanguardia per lo scambio scientifico e l'interazione tra discipline e aree scientifiche e geografiche.

Cooperazione scientifica e interdisciplinarità sono al centro di EUTOPIA, la nostra alleanza europea: un network di dieci università, finanziato dalla Commissione europea, con l'obiettivo di cocreare, attraverso la cooperazione transnazionale, un modello nuovo e integrato di formazione, ricerca, innovazione e governance. Abbiamo sviluppato le *connected communities* per favorire modelli di didattica e ricerca innovativi e interdisciplinari fra le dieci università.

Anche la nostra offerta formativa si caratterizza sempre più per una forte impronta interdisciplinare, con corsi di laurea tenuti per lo più in lingua inglese: ad esempio Philosophy, International and Economic Studies; Environmental Humanities e il nuovo corso interateneo, con l'Università degli Studi di Milano, Ancient Civilizations for the Contemporary World.

Inoltre, per tutti i corsi di studio offriamo percorsi che si affiancano a quelli curriculari: i Contamination Lab e i Minor, anche in collaborazione con le aziende.

La vocazione internazionale è da sempre inscritta nel DNA della nostra università e di una città che affascina la nostra comunità studentesca e non solo. Negli ultimi dieci anni le immatricolazioni dall'estero sono cresciute dell'88%. Nell'ultimo Rapporto Censis siamo primi in Italia per internazionalizzazione e quarti in Europa per mobilità internazionale nel

***Non dobbiamo
aspettare il futuro:
abbiamo il dovere
di disegnarlo insieme.
All'interdisciplinarità
sono improntati
l'approccio
metodologico
della ricerca
e della didattica
di Ca' Foscari***



Ex Caserma Pepe, Lido di Venezia



I Marie Curie di Ca' Foscari

“ **Cooperazione scientifica e interdisciplinarietà sono al centro di EUTOPIA, la nostra alleanza europea**

opportunità di mobilità all'estero a 1.150 iscritte e iscritti.

L'attrattività di Ca' Foscari cresce anche fra le ricercatrici e i ricercatori provenienti da atenei europei ed extra europei. Qualche giorno fa è stato comunicato l'esito del bando 2023 Marie Sklodowska-Curie Postdoctoral Fellowships: il nostro Ateneo ha ottenuto venti fellowships per un finanziamento complessivo di 4,7 milioni di euro, posizionandosi fra le prime dieci università europee per numero di borse vinte.

Dal 2014 siamo il primo ateneo italiano per numero totale di Marie Sklodowska-Curie Fellowship individuali. Sono quasi 200 le ricercatrici e i ricercatori Marie Sklodowska-Curie che, con un percorso internazionale, sono ambasciatori e ambasciatrici della ricerca di Ca' Foscari nel mondo.

Ad oggi sono 27 i vincitori di Grant ERC, dei percorsi più vari, che testimoniano la capacità di Ca' Foscari di attrarre talenti interna-

zionali e di offrire opportunità concrete di crescita professionale agli interni.

“ **La vocazione internazionale è da sempre inscritta nel DNA della nostra università e di una città che affascina la nostra comunità studentesca e non solo**

ranking QS Europe. Grazie ai numerosi accordi di mobilità con università di tutto il mondo, Ca' Foscari offre inoltre l'opportunità di trascorrere un periodo di studio nel nostro ateneo a oltre 740 studentesse e studenti internazionali. Inoltre, ogni anno offriamo

” **Anche la nostra offerta formativa si caratterizza sempre più per una forte impronta interdisciplinare, con corsi di laurea tenuti per lo più in lingua inglese**

Lo scorso anno abbiamo ottenuto la riconferma dell'HR Excellence in Research Award', un prestigioso riconoscimento di eccellenza attribuito alle istituzioni che si impegnano concretamente a migliorare le condizioni di reclutamento e di sviluppo di carriera della propria comunità scientifica.

Inoltre, le politiche internazionali del nostro ateneo sono state riconosciute di recente dalla European Foundation for Management Development: la Venice School of Management di Ca' Foscari si aggiunge alle cinque business school italiane già accreditate EQUIS.

***L'attrattività
di Ca' Foscari
cresce anche
fra le ricercatrici
e i ricercatori
provenienti
da atenei europei
ed extra europei***

3 Tempo di bilanci

Quest'anno il mio mandato giunge a metà strada: è stato un periodo intenso per tutti noi, nel quale le università hanno dovuto fare i conti con un mondo completamente cambiato e hanno imparato a lavorare insieme.

È in corso una profonda riflessione sul futuro dell'università, sulle priorità, sull'organizzazione, sulla didattica innovativa.

L'università davanti a sé ha una sfida irripetibile nella formazione della nostra classe dirigente, delle nostre cittadine e dei nostri cittadini, nello sviluppo del Paese: Stato, enti territoriali, società civile, imprese siete disposti a riconoscere questo ruolo? E noi, siamo pronti ad assumerlo?

I concetti di tempo e di spazio hanno assunto nuovi significati; la fruizione del sapere viaggia su molteplici canali ma l'università in presenza offre un'esperienza umana irrinunciabile e insostituibile, di cui tutti noi serbiamo un ricordo indelebile.

La residenzialità della comunità universitaria va intesa non solo come un servizio connesso all'attrattività, ma come un plusvalore per la società, un volano di sviluppo culturale, ambientale ed economico.

Una questione urgente riguarda l'offerta di servizi adeguati per la vita studentesca: un impegno che ci siamo assunti nel Piano Strategico, intitolato «Ca' Foscari: ponte per il futuro». Alcuni di questi progetti sono già stati portati a compimento, altri sono stati avviati.

***Dal 2014
siamo il primo
ateneo italiano
per numero totale di
Marie Skłodowska-Curie
Fellowship individuali***



San Basilio, Tesa 4, Venezia



San Basilio, Tesa 4, Venezia

“ È in corso una profonda riflessione sul futuro dell'università, sulle priorità, sull'organizzazione, sulla didattica innovativa

Prosegue il nostro impegno nella realizzazione di Venezia Città Campus: stiamo dando vita a un campus diffuso in tutta la città, con nuovi spazi, biblioteche moderne e residenze dove gli studenti possano vivere appieno la dimensione di un'università

viva, immersa nel suo territorio, aperta al mondo.

A San Basilio realizzeremo 1.100 nuovi posti aula e laboratori attivi per studentesse e studenti, docenti e imprese entro il 2025.

Grazie alla Legge 338, realizzeremo una nuova residenza all'ex Caserma Pepe al Lido.

A Treviso, dove Ca' Foscari è presente da trent'anni con la Scuola Interdipartimentale di Economia, Lingue e Imprenditorialità per gli Scambi Internazionali, condividiamo con il Comune un importante progetto: un nuovo complesso edilizio nel cuore della città.

Lo scorso dicembre con la collaborazione dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio, che qui ringrazio, abbiamo aperto la terza residenza studentesca, nel Campus Scientifico di Mestre, raggiungendo un totale di oltre 1.000 posti alloggio insieme alle residenze di San Giobbe e di Santa Marta. C'è naturalmente ancora molto da fare.

Sempre in collaborazione con l'Ente Regionale per il Diritto allo Studio, Palazzo Badoer, diventerà entro il prossimo anno un innovativo centro di servizi per la comunità studentesca veneziana, con molti spazi per lo studio, la socialità, la convivialità, aperto fino a tarda sera. Un unicum nel centro storico di Venezia.

Il diritto allo studio deve costituire una priorità a livello nazionale e regionale: l'istruzione è un bene

**La residenzialità
della comunità
universitaria
va intesa
non solo
come un servizio
connesso
all'attrattività,
ma come
un plusvalore
per la società,
un volano
di sviluppo
culturale,
ambientale
ed economico**”

“ **Continuiamo a sostenere con nostri fondi il diritto allo studio attraverso nuove misure economiche a integrazione dei fondi statali e regionali**

primario per lo sviluppo sociale ed economico.

Continuiamo a sostenere con nostri fondi il diritto allo studio attraverso nuove misure economiche a integrazione dei fondi statali e regionali; nelle scorse settimane abbiamo stanziato 3 milioni di euro complessivi nel triennio.

Abbiamo inoltre potenziato altri servizi per sostenere la nostra comunità studentesca durante il percorso universitario.

Abbiamo aperto lo ‘Spazio Ascolto’, un servizio di counselling per poter esprimere le proprie difficoltà ed essere aiutati ad affrontarle e superarle. Il servizio è molto richiesto, un segnale del forte bisogno dei nostri giovani di poter raccontare le proprie paure senza sentirsi giudicati.

Il benessere della nostra comunità è al centro di alcune iniziative che ci stanno particolarmente a cuore.

Da qualche mese abbiamo avviato una collaborazione con il Centro Antiviolenza del Comune di Venezia, organizzando diverse iniziative e una serie di incontri in ateneo con l’obiettivo di aiutare le giovani donne a riconoscere i segnali di un comportamento violento, incoraggiandole a denunciarli.

Abbiamo ottenuto, con la massima valutazione, la certificazione per la parità di genere UNI/PdR 125 per le azioni a favore dell’equilibrio di genere e l’emancipazione delle donne.

Stiamo continuando a investire risorse a sostegno di un piano Welfare per il personale tecnico-amministrativo. Il lavoro agile è una realtà ormai consolidata che migliora la conciliazione vita-lavoro, con ricadute benefiche anche sui risultati lavorativi.

Abbiamo avviato una collaborazione con il Centro Antiviolenza del Comune di Venezia, [...] con l’obiettivo di aiutare le giovani donne a riconoscere i segnali di un comportamento violento, incoraggiandole a denunciarli”



Il nostro Piano Strategico prevede azioni per razionalizzare il consumo di risorse e rendere gli edifici meno energivori e più efficienti.

Abbiamo dato avvio a un corposo programma di interventi su venti sedi amministrative, laboratori e aule, per un'estensione complessiva di circa 500.000 metri cubi. Attraverso lo strumento del partenariato pubblico-privato interverremo riducendo ulteriormente i consumi.

Mi fa piacere, infine, ricordare un'iniziativa a tutela della salute della nostra comunità e della cittadinanza, *Ca' Foscari cardioprotetta*: abbiamo installato 24 defibrillatori in altrettante sedi dell'ateneo tra Venezia, Mestre e Treviso, e formato 289 dipendenti per il loro uso: è un servizio per tutta la città, che si inserisce tra le attività connesse al Piano Strategico di Ateneo.

4 Conclusioni

Ci attende nei prossimi anni la sfida ambiziosa di trasformare Venezia in una reale città campus, capace di accogliere talenti da tutto il mondo e offrire loro servizi adeguati, mettendo al centro le esigenze di studentesse e studenti. Ma possiamo farlo soltanto con le istituzioni e le imprese al nostro fianco. Insieme.

Mi avvio alla conclusione.

Non posso farlo senza prima aver ricordato che nel 2023 abbiamo perso prematuramente colleghi straordinari e amici indimenticabili, cui vanno il ricordo e la gratitudine dell'ateneo: Federica Cavallo, Marco Ceresa,

Marco Palmieri, Bonaventura Ruperti.

Dietro ogni mia parola - e ho descritto solo una minima parte delle nostre iniziative - c'è il lavoro quotidiano, competente e appassionato del personale di Ca' Foscari e della sua Fondazione. Li ringrazio tutti per lo straordinario impegno e per il senso di appartenenza all'istituzione che hanno dimostrato e dimostrano ogni giorno.

Esprimo profonda riconoscenza al direttore generale e al prorettore vicario, alle prorettrici, ai prorettori,

“Dietro ogni mia parola [...] c'è il lavoro quotidiano, competente e appassionato del personale di Ca' Foscari e della sua Fondazione

alle delegate, ai delegati, alle direttrici e ai direttori dei dipartimenti e dei centri, alle dirigenti, ai dirigenti, ai componenti del Senato Accademico, del Consiglio di Amministrazione e di tutti gli Organi di Ateneo, e alla direttrice generale della nostra Fondazione.

Ringrazio inoltre l'Assemblea dei Rappresentanti studentesca per il confronto costruttivo e le nostre studentesse e i nostri studenti, che ogni giorno danno senso al nostro impegno.

Infine, ringrazio il nostro ministro per essere qui con noi e tutti voi per l'attenzione e la partecipazione.

Siamo giunti anche quest'anno alla conclusione della nostra cerimonia inaugurale.

Dichiaro ufficialmente aperto l'anno accademico 2023-24 dell'Università Ca' Foscari Venezia.

***Ci attende
nei prossimi anni
la sfida ambiziosa
di trasformare
Venezia
in una reale
città campus, [...] mettendo
al centro
le esigenze
di studentesse
e studenti.
Ma possiamo farlo
soltanto
con le istituzioni
e le imprese
al nostro fianco.
Insieme***”







Inaugural Address by the Rector

Academic year 2023-2024

Tiziana Lippiello

Together for Change

Inaugural Address by the Rector Tiziana Lippiello

“Sire, now I have told you about all the cities I know.”

“There is still one of which you never speak.”

Marco Polo bowed his head.

“Venice,” the Khan said.

Marco smiled: “What else do you believe I have been talking to you about?”

The emperor did not turn a hair. “And yet I have never heard you mention that name.”

And Polo said: “Every time I describe a city, I am saying something about Venice.”

Italo Calvino, *Invisible Cities*

Honourable Minister of University and Research Annamaria Bernini, civil, military and religious authorities, president of the CRUI, rectors, vice-rectors, delegates, department directors, presidents and directors of the Benedetto Marcello Conservatory and of the Academy of Fine Arts of Venice, colleagues from the teaching, technical-administrative, scientific and library staff, students, PhD students, dear guests and friends, welcome to the opening ceremony of the 156th academic year of Ca' Foscari University of Venice. Greetings to the President of the Teatro Stabile del Veneto Giampiero Beltotto; thank you for hosting us and for your robust collaboration.

1 Our Research to Meet Global Challenges

In his book *Invisible Cities* (1972), Italo Calvino evokes Marco Polo, whose seven hundredth anniversary we are celebrating this year, and the city of Venice, always present on his journey to the East. I wish to dedicate the inauguration ceremony of the academic year to this important anniversary, which is so significant for our city and for our country.

I would like to thank and greet our guest, professor Nicola Di Cosmo of the prestigious Institute for Advanced Study in Princeton, who studied at Ca' Foscari and is now an expert on relations between Europe and Asia, and between Venice and the Mongols in the late Middle Ages in a global perspective.

“ ***The challenges faced by Venice and its metropolitan area today are as global as those faced by Marco Polo as he ventured into unknown and hostile lands*** ”

The challenges faced by Venice and its metropolitan area today are as global as those faced by Marco Polo as he ventured into unknown and hostile lands: we feel a civic responsibility to safeguard and protect our city in order to promote a sustainable future, actively guiding the ongoing transition.

Venice is unique: though it's fragile environmentally and socio-economically, it also offers a unique and privileged space for experimentation.

In this regard, I would like to mention some of our ongoing projects, financed with European, national and regional funds.

The first three projects I would like to present are financed through the National Recovery and Resilience Plan, supporting this extraordinary and fragile city, in a region that is a treasured cultural heritage unlike any other in the world.

Together with local communities and institutions, we plan how and how much to promote, unveil and narrate the story of our territories. It is an immersion in the past and the future, from archaeology to management and cultural heritage, from the global dissemination of the Italian language, culture and art – this year in particular through the figure of its ambassador par excellence, Marco Polo – to social, economic and environmental sustainability. We are the leader of “Spoke 9 Cultural Resources



Islands of the Lagoon: Lio Piccolo



The Bauhaus of the Seas Sails Consortium

Sustainable Tourism” of the *Cultural Heritage Active. Innovation for Sustainable Society (CHANGES)* project of the extended partnership dedicated to cultural heritage innovation for a sustainable society that can meet the challenges of climate change and digital transformation.

With a view to protecting and promoting the cultural heritage of the area, Ca’ Foscari is the leader of “Spoke 6 Tourism, Culture and Creative Industries”, which is part of the *Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem* project.

The *Future Farming* project, financed by the National Recovery and Resilience Plan and by the partner company, focuses on industrial innovation and hi-tech: it provides a technological infrastructure for innovation to support industrial research and the transfer of technology in an area spanning the disciplines of life sciences, chemistry, engineering, information technology and design to identify industrial applications using nature as a production platform.

These are supported by projects on cybersecurity (*SERICS*), on sustainable finance (*GRINS*), and on the theme of ageing (*AGE-IT*), together which are being carried out in collaboration with many Italian universities and research centres.

The future of the National Recovery and Resilience Plan is very uncertain. That said, many researchers and fellows in the Italian university system are engaged in projects supported by it, and their future is key in our priorities.

Continuing on the topic of sustainability and environmental impact: Ca’ Foscari has been one of the first Italian universities to study the environmental effects of climate change, and

***The project
has obtained funds
totalling about
90 million euro
from the National Plan,
as well as funds
amounting to a total
of 33 million euro
from European,
national and regional
competitive calls in 2023
alone: the highest result
in our history***

***We must not wait
for the future:
we have a duty
to shape it together.
Ca’ Foscari’s
research and teaching
is focused on an inter-
disciplinary approach***

our commitment goes back many years. The *ICE MEMORY* project aims to collect, save and manage ice cores from glaciers in the Antarctic dating back to the last million and a half years, now in danger of degradation or disappearance, with a view to preserving the information they contain. Their safeguarding is key to providing scientific advances: the knowledge on past climate and environment history, obtained through the ice cores, will continue to guide policy decisions that will contribute to the well-being of humanity. Our PhD programme in Polar Sciences, which has now become of National Interest, is also dedicated to research on these issues: the project, unique in Italy and among the few in the world, trains scientists to understand the effect of ongoing climate change on the polar areas. I would like to thank the universities that have joined the project.

“ **Scientific cooperation and an interdisciplinary approach are at the heart of EUTOPIA, the European alliance**

project, which aims to identify solutions for climate neutrality by focusing on different types of urban environments in Europe related to the sea, ocean, coastal areas and the mouths of important rivers. Here in Venice, the project will see the participation of the major stakeholders in the area of San Basilio and Santa Marta, Ca' Foscari University of Venice, IUAV, the Municipality of Venice and the Port Authority, to study solutions that favour the reconnection of local inhabitants with the lagoon environment.

To strengthen the link between business, economic, and cultural sectors we have created an innovation network called *MOSAICO*.

The project has obtained funds totalling about 90 million euro from the National Plan, as well as funds amounting to a total of 33 million euro from European, national and regional competitive calls in 2023 alone: the highest result in our history.

In March, we will begin work on the *Horizon 2020 Bauhaus of the Seas Sails*



The *ICE MEMORY* Project in Antarctica



Former Caserma Pepe, Lido di Venezia

2 An Interdisciplinary and International University

We must not wait for the future: we have a duty to shape it together. Ca' Foscari's research and teaching are focused on an interdisciplinary approach.

For this reason, a few years ago we created the Ca' Foscari Research Hub for Global Challenges, which brings together six research fields focused on social, economic, and environmental challenges, with the aim of providing a stimulating and cutting-edge environment for scientific exchange and interaction between disciplines and scientific and geographical areas.

“ An interdisciplinary approach also increasingly characterises our training, with several degree courses being taught in English

Scientific cooperation and an interdisciplinary approach are at the heart of EUTOPIA, the European alliance: a network of ten universities, funded by the European Commission, whose aim is to collaborate on the creation of a new, integrated model of education, research, innovation and govern-

ance. Our plan is for the connections among these ten universities to promote teaching and research models that are innovative and interdisciplinary.

An interdisciplinary approach also increasingly characterises our training, with several degree courses being taught in English: e.g. Philosophy, International and Economic Studies; Environmental Humanities and the new inter-university programme Ancient Civilizations for the Contemporary World, jointly hosted with the University of Milan.

In addition, we offer courses that complement the curriculum for all courses of study: Contamination Labs and Minors, also in collaboration with private companies.

Venice's iconic, international identity has always been a part of the university's DNA and continues to fascinate our student community and the world beyond.

Venice's iconic, international identity has always been a part of the university's DNA and continues to fascinate our student community and the world beyond”

In the last ten years, enrolment of students from abroad has grown by 88%. In the latest Censis Report, Ca' Foscari ranked first in Italy in terms of internationalisation and fourth in Europe for international mobility in the QS Europe ranking. Thanks to the numerous mobility agreements with universities all over the world, Ca' Foscari also offers over 740 international students the opportunity to spend a period of study at our university. In addition, every year we offer 1,150 Italian students the opportunity to study abroad.

“Ca' Foscari grows increasingly attractive to researchers from European and non-European universities

Ca' Foscari grows increasingly attractive to researchers from European and non-European universities. A few days ago we learned news of the 2023 Marie Skłodowska-Curie Postdoctoral Fellowships: our university received twenty fellowships for a total funding of 4.7 million euros, ranking among the top 10 European universities in terms of the number of fellowships won. Since 2014, we have been the Italian university winning the highest number of individual Marie Skłodowska-Curie Fellowships. To date, there are almost 200 Marie Skłodowska-Curie who now pursue international careers, and ambassadors of Ca' Foscari's research in the world.

There are 27 ERC grantees, having the most varied study paths, who testify to Ca' Foscari's ability to attract international talent and to offer concrete opportunities for professional growth.

Last year we were again recognised the 'HR Excellence in Research Award', a prestigious award given to institutions that are concretely committed to improving the recruitment and career development conditions of their scientific community.

In addition, the university's international policies have recently been recognised by the European Foundation for Management Development: Ca' Foscari's Venice School of Management has joined the five Italian business schools already accredited by EQUIS.

“Since 2014, we have been the Italian university winning the highest number of individual Marie Skłodowska-Curie Fellowships



Former Caserma Pepe, Lido di Venezia

3 Time to Assess Results

This year marks the halfway point of my term of office: it has been an intense period for all of us, in which universities had to deal with a completely changed world and learn to work together in new ways.

It's a time for deep reflection on the future of universities, and how best to make progress on priorities, organisation, and innovative teaching.

The university has to face a unique challenge - the training of our ruling class, our citizens, the development of the country: are the State, local authorities, civil society, companies willing to acknowledge this role? And are we ready to undertake it?

“ ***The University Housing network is to be understood not only as a service related to attractiveness, but as a surplus value for society, a driver of cultural, environmental and economic development*** ”

The concepts of time and space have taken on new meanings; though knowledge may travel among myriad new channels, the physical university with its face-to-face teaching remains vital. It continues to offer an indispensable and irreplaceable human experience, one that we all value enormously.

The University Housing network is to be understood not only as a service related to attractiveness, but as a surplus value for society, a driver of cultural, environmental and economic development.

The provision of adequate services for student life is a pressing concern: we committed to the issue in the Strategic Plan, entitled “Ca' Foscari: A Bridge Towards the Future”.

Some of these projects have already been completed, others have been launched.

We remain committed to the Venice Campus City ideal: we are creating a ‘scattered campus’, spread throughout the city, with new spaces, modern libraries and residences where students can fully experience a vibrant university, immersed in its locality and open to the world. In San Basilio, 1,100 new classroom seats and active laboratories for students, teachers, and companies will be created by 2025.

Thanks to Law 338, we will build a new residence on the premises of the former Caserma Pepe on the Lido.

“ It’s a time for deep reflection on the future of universities, and how best to make progress on priorities, on organisation, on innovative teaching

In Treviso, where Ca’ Foscari has been present for thirty years with the Interdepartmental School of Economics, Languages and Entrepreneurship for International Exchanges, an important project in collaboration with the Municipality is underway: a new building complex in the heart of the city.

Last December, with the collaboration of the Regional Authority for the Right to Education, whom I

thank, we opened a third student residence, in the Scientific Campus of Mestre. It provides accommodation for more than one thousand students, including the residences of San Giobbe and Santa Marta. There is of course still much to be done.

Also in collaboration with the Regional Authority for the Right to Education, by next year Palazzo Badoer will become an innovative service centre for Venetian students. We anticipate many new spaces for study, socialising and conviviality open until late in the evening. A first in the historic centre of Venice.

Students’ right to education must be a priority at national and regional level as education is a primary driver for social and economic development. We’re able to continue supporting the right to education thanks to new economic measures that integrate state and regional funds. In recent weeks a total of 3 million euro has been allocated over the three-year period.

Furthermore, other services designed to support Ca’ Foscari students during their university careers have been strengthened.

The university has launched ‘Spazio Ascolto’, a free counselling service providing students with an opportunity to express their

We’re able to continue supporting the right to education thanks to new economic measures that integrate state and regional funds. In recent weeks a total of 3 million euro has been allocated over the three-year period”

difficulties and receive new tools to face and overcome them. The service is in high demand, a sign that young people have a strong need to talk about their fears without feeling judged.

The well-being of our community is at the centre of a number of initiatives that are particularly dear to us.

Recently, we've been collaborating with the Anti-violence Centre of the Municipality of Venice to support young women in recognizing and reporting the signs of violent behaviour. This includes the organization of a series of meetings and various other initiatives at the university.

Ca' Foscari was awarded the UNI/PdR 125 certification for gender equality, receiving the highest score possible, for the actions implemented to promote gender equality and women's empowerment.

Additional resources will continue to be invested in support of a Welfare Plan for technical and administrative staff. Working from home is a well-established reality that improves work-life balance and also benefits productivity.

The University's Strategic Plan includes actions aimed at rationalising the consumption of resources and improving the efficiency of campus facilities, reducing energy consumption.

A major programme of interventions has been launched in twenty administrative offices, laboratories and classrooms,

covering a total area of about 500,000 cubic meters. Thanks to a public-private partnership, we will intervene to further reduce consumption.

Lastly, I would like to mention an initiative carried out to protect the health of our community and citizens: *Ca' Foscari cardioprotetta*. The project consisted in installing 24 automated external defibrillators (AEDs) in as many university

The University's Strategic Plan includes actions aimed at [...] improving the efficiency of campus facilities, reducing energy consumption

“Recently, we've been collaborating with the Anti-violence Centre of the Municipality of Venice to support young women in recognizing and reporting the signs of violent behaviour



Top:
San Basilio,
Tesa 4, Venice

Bottom:
Palazzo Badoer,
Venice

locations between Venice, Mestre and Treviso, and in training 289 employees on how to use them: these activities are a service for the whole city, and aligned with the University's Strategic Plan.

4 Conclusions

Over the next few years, we've set ourselves an ambitious challenge: to transform the city of Venice into a real campus; one that's able to welcome talents from all over the world and offer them robust services, with student needs at the centre of it all. But we can only do this hand-in-hand with our partner institutions and companies. Together.

I cannot conclude my speech without first mentioning the premature loss in 2023 of extraordinary colleagues and unforgettable friends, those to whom the university offers thanks and deepest gratitude: Federica Cavallo, Marco Ceresa, Mara co Palmieri, and Bonaventura Ruperti.

I've been able to briefly describe only a few of the university's many initiatives. Each one illustrates the skilled and passionate work done by the staff of Ca' Foscari and its Founda-

tion - every day. I want to thank the staff for the extraordinary commitment they bring, and the sense of belonging it uplifts for us all.

I would like to express my deep gratitude to the general director and deputy vice-rector, the vice-rectors, the delegates, the directors of the departments and centres, the managers, the members of the Academic Senate, of the Board of Governors and all the university bodies, as well as to the general director of our Foundation.

“ Over the next few years, we've set ourselves an ambitious challenge: to transform the city of Venice into a real campus; [...] with student needs at the centre of it all. But we can only do this hand-in-hand with our partner institutions and companies. Together

I would like to also thank the Representatives of the Student Assembly for the constructive debate and our students, who give meaning to our commitment every day.

Finally, I wish to thank the minister for being here with us and each and every one of you for your attention and participation.

We have once again reached the end of our inaugural ceremony. I declare the academic year 2023-24 of Ca' Foscari University of Venice officially open.

Quest'anno il mio mandato giunge a metà strada: è stato un periodo intenso per tutti noi, nel quale le università hanno dovuto fare i conti con un mondo completamente cambiato e hanno imparato a lavorare insieme. È in corso una profonda riflessione sul futuro dell'università, sulle priorità, sull'organizzazione, sulla didattica innovativa. L'università davanti a sé ha una sfida irripetibile nella formazione della nostra classe dirigente, delle nostre cittadine e dei nostri cittadini, nello sviluppo del Paese: Stato, enti territoriali, società civile, imprese, siete disposti a riconoscerle questo ruolo? E noi, siamo pronti ad assumerlo?

Tiziana Lippiello Sinologa, è dal 2020 Rettrice dell'Università Ca' Foscari Venezia, dopo esserne stata Prorettrice vicaria con delega alle Relazioni internazionali nel sessennio 2014-20. Dal 2011 al 2014 ha inoltre diretto il Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea. È Coordinatrice dei progetti del Comitato scientifico nazionale per le celebrazioni dei 700 anni dalla morte di Marco Polo



Università
Ca' Foscari
Venezia